

Årsmøte i Stabæk Fotball

Tid: Onsdag 3. mars 2022 kl 18.30

Sted: 3.etg på Brakka/Teams

***De som ønsker å delta på Teams melder seg på ved å sende mail til Espen Moe;
espen.moe@metieroeclegal.no***

Agenda

1. Godkjenning av stemmeberettigede
2. Godkjenne innkalling, sakliste og forretningsorden
3. Velge dirigent, sekretær samt 2 representanter til å underskrive protokollen
4. Behandle Stabæk Fotballs årsmelding, vedlegg 1
5. Behandle Stabæk Fotballs regnskap i revidert stand, vedlegg 1
6. Behandle innkomne forslag og saker
 - a) Evalueringsprosessen – vedlegg 2a
 - b) Likestilling - vedlegg 2b
 - c) Styret utreder de juridiske/formelle sidene ved fastsettelse av medlemskontingent, da SF sine vedtekter §15-1-7 sier at Årsmøtet skal fastsette dette med minimum kr 100,- mens SF så langt ikke har gjennomført noe egen medlemsavgift (utover det alle aktive betaler til IF-et)
7. Fastsette medlemskontingent
8. Vedta Stabæk Fotballs budsjett, vedlegg 3
9. Behandle Stabæk Fotballs organisasjonsplan
10. Velge revisor (reengasjere BDO v/Arve Garberg)
11. Foreta valg med bakgrunn i valgkomiteens innstilling, se vedlegg 4.

Velkommen.

Årsregnskap 2021

Stabæk Fotball

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet
Kontantstrømoppstilling

Org.nr.: 968 135 600



Årsmelding for Stabæk Fotball 2021

1. Ledelse og organisasjon

1.1. Organisasjon

Styret i Stabæk Fotball har bestått av Espen Moe (leder), Peer Christensen (nestleder), Ingebrigt Steen Jensen, Nikolai Lunde, Siri N. Christiansen, Ingunn Flatland Sve (styremedlemmer) og Herlog Berge (varamedlem).

Klubbens administrasjon er ledet av Jon Tunold og delt inn i avdelinger for de ulike sportslige områdene; Dame og Herre A lag, Akademi jenter og gutter, Gatelag og Bredde. Totalt sysselsetter klubben 76 årsverk.

Stabæk Fotball har en felles operativ organisasjon med SFAS.

1.2. Styrets arbeid

Styrets arbeid i 2021 har båret preg av en tilfredsstillende økonomi, men fortsatt fokus på økonomisk forsvarlig drift. Videre har styret hatt særlig fokus på arbeidet med arenasituasjonen og dialog med Bærum kommune. Det er derfor ekstra gledelig at kommunen i november 2021 vedtok utbygging av ny stadion langs Gamle Ringeriksvei, inkludert næringsareal. Det forventes at nytt stadion vil stå klar i 2025.

I tillegg har naturlig nok Koronasituasjonen preget driften i hele 2021, både sportslig og økonomisk. På det sportslige har særlig Akademiene og Breddefotballen vært rammet, med mindre aktivitet enn normalt. Koronasituasjonen har også hatt innvirkning på klubbens økonomi, men gode spillersalg har gjort konsekvensene mer begrenset.

2. Sportslig

Eliteserien i 2021 ble en lang nedtur for Stabæk Fotball Herrer, med avgjørende siste kamp mot Odd som laget tapte og dermed rykket ned til OBOS-ligaen for sesongen 2022. Det ble gjennomført en enkel serie i 3. divisjon for rekruttlaget i 2021 og Stabæk 2 endte på en 5. plass.

Unge talenter fra Akademiet fortsetter å imponere på A-laget og 8 spillere fra Akademiet fikk spilletid på A-laget og på det meste hadde vi 5 spillere fra Akademiet på banen. Dessverre ble det begrenset med landslagssamlinger for spillere på aldersbestemte landslag i 2021. I de landslagssamlingene som ble gjennomført for årgangene 2002-2005 var Stabæk representert med totalt 12 spillere. Det er også gledelig at Andreas Hanche-Olsen, som har gått sitt utviklingsløp i Stabæk Fotballs Akademi, etablerte seg som spiller på Norges A-landslag i løpet av 2021.

Etter en svak start på sesongen avsluttet Damelaget med mange sterke seiere og endte på en respektabel 7. plass. Gledelig her også er at det er mange unge, egenutviklede spillere i stallen slik at fremtiden ser lys ut.



Årsmelding for Stabæk Fotball 2021

Akademi, både for jenter og gutter, er i vekst og viser gode sportslige resultater. Arbeidet med breddefotballen har fortsatt gjennom 2021 og det er nå over 700 spillere i Bredden. Men som nevnt over, Koronasituasjonen har satt sitt preg på både Akademi- og breddefotballen gjennom lavere aktivitet. For øvrig er det en stor utfordring med nok spilleflater for breddefotballen og dette er et arbeid som vil prioriteres fremover.

3. Økonomi

Økonomien gjennom 2021 har vært ok, primært på grunn av flere, gode spillersalg. Styringen av økonomien har vært god, dog slik at det har vært en overskridelse på ca kr 800 000 i Stabæk Fotball Kvinner (SFK). Det må derfor gjøres et grundig arbeid fremover med SFK slik at denne delen av klubben blir bærekraftig. Det er utarbeidet en business plan for SFK som viser at SFK allerede i 2023 vil være bærekraftig, primært på grunn av en mye bedre media-avtale fra 2023. I dette ligger også at det skal sørges for at Bredden skal opprettholde sin egenkapital slik at bredden kan fortsette sitt gode arbeid med å etablere flere spilleflater for sine aktiviteter.

Driften av klubben finansieres hovedsakelig gjennom samdriftsavtalen med Stabæk Fotball AS og resultatet i klubben for 2021 er på minus 583.000 grunnet underskudd for SFK. Det negative resultatet medfører at SFB (Breddefotballen) sin opptjente egenkapital reduseres tilsvarende. Målsetningen for 2022 og årene fremover er at resultatet for klubben skal tilsvare resultatet i SFB sitt avdelingsregnskap, dog slik at SFB (Breddefotballen) sin reduserte egenkapital som følge av underskuddet i 2021 snarest gjenopprettes og at egenkapitalen i fremtiden ivaretas i sin helhet.

4. Fortsatt drift

Styrets arbeid i 2021 har i all hovedsak bestått av å forvalte inntektene på best mulig måte og sikre løpende drift. I tillegg har det blitt nedlagt et betydelig arbeid ifm nytt stadion.

I budsjettene for 2022 er det lagt opp til en nøktern drift som skal skape bærekraftig økonomi på kort og lang sikt. Det arbeides videre med å øke dagens inntekter, men styret erkjenner at Nadderud Stadion slik den fremstår i dag er en begrensende faktor i så måte. Det jobbes derfor aktivt og kontinuerlig med ulike alternativer for å skape større blest ifm kamper, turneringer etc.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på den plattform dagens drift er etablert på, den gode dialogen med SFAS, innsalg av sponsorkontrakter for 2022, et konservativt anslag på inntekter og mulighetene for realisasjon av merverdier i spillertroppen knyttet til A-lag herrer. I tillegg er det i ferd med å åpne seg et marked for salg av spillere innen kvinnefotballen og SFK ønsker å være en aktiv spiller i dette markedet.

5. Arbeidsmiljø

Klubben anser arbeidsmiljøet for tilfredsstillende men utfordrende. Det har ikke vært vesentlig sykefravær i perioden. Det har heller ikke vært skader eller ulykker blant klubbens ansatte, utover ordinære og påregnelige skader på fotballbanen. På grunn av Koronasituasjonen har det særlig i administrasjonen vært mye hjemmekontor med mange digitale møteplasser. For en administrasjon i



Årsmelding for Stabæk Fotball 2021

en idrettsklubb er dette en utfordrende situasjon og det vil arbeides grundig med arbeidsmiljøet i 2022 slik at dette kan komme opp på samme nivået som før pandemien.

6. Ytre miljø

Det er ingen kjente forhold ved virksomheten som kan medføre en negativ påvirkning av det ytre miljø.

7. Likestilling

Den faktiske fordelingen mellom kvinner og menn for de ansatte (omregnet i heltids-stilling) er 13 kvinner og 62 menn, og for klubbens styre har fordelingen vært 2 kvinner og 4 menn.

Nadderud, 23. februar 2022



Espen Moe
Styreleder



Peer Christensen
Nestleder



Ingunn Flatland Sve
Styremedlem



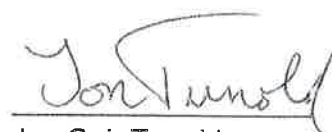
Siri N. Christiansen
Styremedlem



Ingebrigt Steen Jensen
Styremedlem



Nikolai K Lunde
Styremedlem



Jon Geir Tunold
Daglig leder

Resultatregnskap

Stabæk Fotball

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	2, 3	149 410 744	134 181 391
Sum driftsinntekter		149 410 744	134 181 391
Lønnskostnad	4	64 744 150	52 911 490
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 187 310	1 234 523
Annen driftskostnad	4	33 639 673	34 694 671
Sum driftskostnader		99 571 132	88 840 684
Driftsresultat		49 839 611	45 340 708
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	6	234 414	2 053 313
Annen finanskostnad	6	50 660 721	46 088 209
Resultat av finansposter		-50 426 307	-44 034 896
Årsresultat		-586 696	1 305 812
Avsatt til annen egenkapital		0	1 305 812
Overført fra annen egenkapital		586 696	0
Sum overføringer	7	-586 696	1 305 812

Balanse

Stabæk Fotball

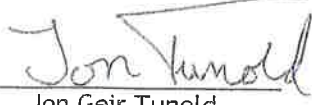
Eiendeler	Note	2021	2020
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	2 891 939	4 292 151
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	117 771	176 014
Sum varige driftsmidler		3 009 710	4 468 165
Sum anleggsmidler		3 009 710	4 468 165
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning		117 589	189 500
Sum varer		117 589	189 500
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9	33 013 982	29 054 931
Andre kortsiktige fordringer		5 251 447	5 135 399
Sum fordringer		38 265 428	34 190 330
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	19 378 832	16 730 374
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		19 378 832	16 730 374
Sum omløpsmidler		57 761 849	51 110 203
Sum eiendeler		60 771 559	55 578 369

Balanse

Stabæk Fotball

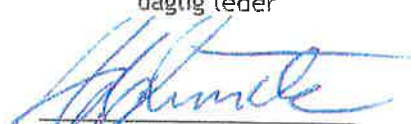
Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Egenkapital			
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7, 11	1 029 806	1 616 503
Sum opptjent egenkapital		<u>1 029 806</u>	<u>1 616 502</u>
Sum egenkapital		<u>1 029 806</u>	<u>1 616 502</u>
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	1 963 616	2 618 178
Øvrig langsiktig gjeld	8	945 454	1 024 848
Sum annen langsiktig gjeld		<u>2 909 070</u>	<u>3 643 026</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		3 853 472	1 417 402
Skyldig offentlige avgifter		5 224 469	5 365 304
Gjeld til Stabæk Fotball AS	9	33 321 176	27 594 302
Annen kortsiktig gjeld		14 433 566	15 941 832
Sum kortsiktig gjeld		<u>56 832 683</u>	<u>50 318 841</u>
Sum gjeld		<u>59 741 753</u>	<u>53 961 866</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>60 771 559</u>	<u>55 578 369</u>

Bekkestua, den 23. februar
Styret i Stabæk Fotball

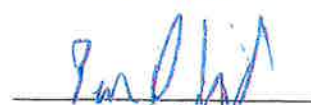

Jon Geir Tunold
daglig leder

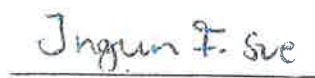

Espen Moe
styreleder


Ingebrigt Steen Jensen
styremedlem


Nikolai Kristian Lunde
styremedlem


Siri Norset Christiansen
styremedlem


Peer Christensen
nestleder


Ingunn Flatland Sve
styremedlem

Noter til regnskapet 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Varer

Lager av innkjøpte varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til variabel tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Idrettslaget er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Idrettslagets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Innbetalte innskudd til pensjonsordningen er kostnadsført i regnskapet etterhvert som det er innbetalt.

Skatt

Idrettsklubben er ikke skattepliktig.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Noter til regnskapet 2021

Note 2 Tilskudd

Klubben har også i 2021 søkt på alle krisepakker tilrettelagt for idretten. Totalt er det søkt om kr 1 483 336,- og klubben har av dette fått utbetalt kr 1 267 425,-. Klubben har pr 31.desember 2021 ikke mottatt vedtak vedrørende krisepakken for de siste kampene i 2021 og det er i regnskapet avsatt for dette med kr 215 911,- tilsvarende 70 % av beregnet tap/merkostnad.

Note 3 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2021	2020
Media NTF	18 242 034	17 720 657
Medlemsinntekter og aktivitetsinntekter	9 238 028	7 173 586
Spillersalg	57 094 265	64 626 487
Tilskudd, gaver mm	8 417 066	9 472 817
Samarbeidsavtale Stabæk Fotball AS	45 817 044	24 029 683
Andre inntekter	10 602 307	11 158 161
Sum	149 410 744	134 181 391

Geografisk fordeling	2021	2020
Norge	149 410 744	134 181 391
Sum	149 410 744	134 181 391

Klubben har også i 2021 hatt reduserte inntekter som følge av koronapandemien. Alle publikumsarrangementer som kick-off, fanzone-arrangementer mm har vært avlyst, og publikum har vært begrenset i de aller fleste av årets kamper. Klubben fikk kun gjennomført et lite antall fysiske møter med sine partnere, men markedsavdelingen har kompensert manglende fysiske møteplasser med digitale møter.

Akademiene og Utviklingsgrupper har vært opprettholdt gjennom hele perioden, men med tilpasninger. Man har gjennom perioden klart å opprettholde et ganske bra treningstilbud for bredden. A-lagene har klart å opprettholde det meste av sin trening, tilpasset smittevernstiltak og myndighetenes retningslinjer. For å ha et best mulig tilbud til sine medlemmer og spillere i alle aldersklasser har klubben hatt mye ressurskrevende aktivitet.

Noter til regnskapet 2021

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	54 857 379	44 659 485
Arbeidsgiveravgift	6 811 016	5 623 715
Pensjonskostnader	1 124 062	842 610
Andre ytelser	1 951 693	1 785 679
Sum	64 744 150	52 911 490

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	75	63
---	----	----

Det har ikke vært permitterte ansatte i 2021 som følge av koronapandemien.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 588 393	0
Pensjonsutgifter	0	0
Styrehonorar	0	0
Annen godtgjørelse	4 504	0
Sum	1 592 897	0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

OTP

Idrettslaget er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Idrettslagets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 89 700 ekskl.mva.

Lovpålagt revisjon	53 738
Andre tjenester	35 962
Sum honorar til revisor	89 700

Noter til regnskapet 2021

Note 5 Varige driftsmidler

	Bane og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	10 205 867	798 156	11 004 023
Tilgang	0	0	0
Avgang	-271 145	0	-271 145
Anskaffelseskost 31.12	9 934 722	798 156	10 732 878
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-7 042 783	-680 385	-7 723 168
Balanseført verdi 31.12	2 891 939	117 771	3 009 710
 Årets avskrivninger	 1 129 067	 58 243	 1 187 310
 Avskrivningsplan	 Lineær	 Lineær	
Økonomisk levetid	7-15 år	3-5 år	

Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2021	2020
Annen finansinntekt	18 107	25 225
Valutagevinst (Agio)	216 307	2 028 088
Sum finansinntekter	234 414	2 053 313

Finanskostnader	2021	2020
Annen finanskostnad	48 162 058	45 991 082
Valutatap (Disagio)	2 498 663	97 127
Sum finanskostnader	50 660 721	46 088 209

Av finanskostnadene for 2021 dreier kr 48 062 000,- seg om forhold forbundet med spillersalg gjennomført i 2021. Kostnadene er opprinnelig inntekt som er overført til Stabæk Fotball AS og som videre fremkommer som finanskostnad i Stabæk Fotball.

Note 7 Egenkapital

	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	1 616 503	1 616 503
Årets resultat	-586 696	-586 696
Pr 31.12	1 029 807	1 029 807

Noter til regnskapet 2021

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2021	2020
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	0	0

Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	-1 963 616	-2 618 178
Øvrig langsiktig gjeld	-945 454	-1 024 848
Sum	-2 909 070	-3 643 026

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2021	2020
Driftsløsøre, inventar og utstyr	0	0
Sum	0	0

Det er ikke tatt pant i klubbens eiendeler, men banken har motregningsrett mot klubbens øvrige konti. Av bokført annen langsiktig gjeld utgjør kr 945 454,- forhåndssolgte livstids sesongkort.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

Mellomværende med nærstående	2021	2020
SFK egen gjeld til Stabæk Fotball AS	270 523	0
Kortsiktig gjeld Stabæk Fotball AS	33 050 653	27 594 302

Note 10 Bankinnskudd

	2021	2020
Bundne skattetrekksmidler	2 008 181	1 943 277

Note 11 Koronapåvirkning

Begrensningene fra 2020 fortsatt å gå også i alt vesentlig gjennom 2021 og mange aktiviteter og arrangementer måtte avlyses/utsettes. Klubben la til rette for digitale erstatninger for mye av dette.

Starten av 2022 har så langt vært en gradvis prosess tilbake mot normale tilstander, selv om korona fremdeles medfører mye sykefravær/isolasjon av både spillere og øvrige ansatte.

Noter til regnskapet 2021

Note 12 Skatt

Som idrettslag er klubben ikke skattepliktig.

Stabæk Fotball

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING 2021

	2021	2020
Kontantstrøm fra driften:		
Res. før skattekostnad på ordinære og e.o. poster	-586 696	1 305 811
Periodens betalte skatt	0	0
Avskrivninger	1 187 310	1 234 523
Nedskrivninger	0	0
Netto tap/gevinst ved salg av aksjer/driftsmidler	0	0
Egenkapitaltransaksjoner	0	0
Endring ifm bruk av egenkapitalmetoden	0	0
Endring i varelager	71 911	38 529
Endring i kundefordringer	-3 959 051	-7 852 357
Endring i leverandørgjeld	2 436 070	-324 177
Endring i annen gjeld/fordringer	3 961 725	18 418 292
Netto kontantstrøm fra driften	3 111 269	12 820 621
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	271 145	0
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	0	-911 062
Innbetaling ved salg av aksjer/obligasjoner	0	0
Utbetaling ved kjøp av aksjer/obligasjoner	0	0
Netto endring langsiktige fordringer	0	0
Netto kontantstrøm investeringsaktiviteter	271 145	-911 062
Netto kontantstrøm fra virksomheten	3 382 414	11 909 559
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:		
Endring av langsiktig gjeld	-733 956	-231 822
Endring kassakreditt	0	0
Mottatt konsernbidrag/utbytte	0	0
Utbetaling ved utbytte	0	0
Andre endringer	0	0
Innbetaling av ny egenkapital / kjøp og salg egne aksjer	0	0
Netto kontantstrøm fra finansaktivitet	-733 956	-231 822
Kontanter og kontantekvivalenter:		
Netto endring i kontanter ol.	2 648 458	11 677 737
Beholdning kontanter ol. ved 01.01	16 730 374	5 052 637
Beholdning kontanter ol. ved 31.12	19 378 832	16 730 374

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Stabæk Fotball

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Stabæk Fotball.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021,
- Resultatregnskap 2021
- Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av klubbens finansielle stilling 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Arve Garberg
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"[®] - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arve Garberg

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-37045

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-02-23 15:01:58 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 6A45G-K3EQT-A14NZ-V3LAL-YPBE3-5Z33I

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - **<https://penneo.com/validate>**

Sak 6, Evaluering Stabæk Fotball

Umiddelbart etter at nedrykket til A-lag herrer var et faktum 13 desember 2021, ble det besluttet at det skulle gjennomføres en evaluering av Stabæk Fotball. Det ble nedsatt en arbeidsgruppe bestående av Anders Bergh-Jacobsen og Petter Wulff fra SFAS og Espen Moe og Peer Christensen fra klubbstyret. Som leder for arbeidsgruppen ble tidligere styreleder i Stabæk Fotball Sverre Koch forespurt, en rolle han aksepterte. Allerede før jul 2021 ble konsulentene Dag Vadla og Eirik Petersen, begge med bred organisasjonsmessig erfaring, engasjert til å gjennomføre en undersøkelse av status i A-lag herrer Sport. Undersøkelsen ble gjennomført tidlig januar 2022 og ble gjennomført ved at 17 personer tilknyttet A-lag herrer ble intervjuet (spillere, støtteapparat, trener, sportssjef, daglig leder samt andre nøkkelpersoner). Den foreløpige rapporten fra intervjuene ble presentert arbeidsgruppen 12 januar 2022 og det var særlig 5 forhold som ble påpekt:

- 1) Uklare mål, strategier og strategiplaner samt manglende felles retning når det gjelder struktur, kommandolinjer og beslutningsprosesser
- 2) udefinerte forventninger til hva som er god ledelse og medarbeiderbehandling/spillerbehandling i Stabæk, behov for felles synlig plattform omkring ledelsesprinsipper
- 3) uklare strukturer, mandat og rolleavklaring i trenerteamet
- 4) uklare mål og retninger ifm spillerlogistikk, mange spillere ut og inn og dårlig balanse mellom interne og eksterne spillerressurser
- 5) behov for bedre treningsmatte (Tobbepanen)

Funnene i rapporten ga Stabæk Fotball et godt fundament for å iverksette ulike forbedringsprosesser og det er gledelig å registrere at de tiltakene som har blitt gjennomført har begynt å virke i riktig retning. Dette gjelder særlig Sport da dette er det området som er prioritert høyest. Det er nå etablert gode strukturer som skal sørge for tydelig lederskap, god samhandling, klare mandater og god utnyttelse av den samlede kompetansen som er i Sport. Det rapporteres også om en ny giv i Sport og en avdeling hvor alle trekker i samme retning.

En evaluering av administrasjonen er også iverksatt og det vil primo mars foreligge en detaljert plan for videre arbeid. Det er ingen tvil om at arbeidet og miljøet i administrasjonen har vært utfordrende under pandemien og det vil fremover jobbes grundig med tiltak som skal styrke administrasjonen. Det er også besluttet at styrearbeidet skal evalueres og leder for denne evalueringen vil være Sverre Koch, muligens med bistand fra eksterne. Da Sverre er opptatt med rettsforhandlinger tidlig mars, vil dette arbeidet påbegynnes 10 mars.

Oppsummering: Stabæk Fotball mener evalueringen har gitt gode resultater så langt, men presiserer at arbeidet er langt fra avsluttet. Det nevnes også at styrene både i klubb og AS har blitt fortløpende orientert under prosessen.

For øvrig vil arbeidsgruppens leder Sverre Koch orientere nærmere om evalueringen på årsmøtet.

Sak 6b – Likestilling i Stabæk Fotball, forslag fra Petter Westlye

Bakgrunn

De siste årene har det i samfunnet blitt rettet mye fokus på forskjellsbehandlingen av kjønn innen idrett. Verdiprosjektet Like Muligheter f.eks taler jentenes sak, med ambassadører som bl.a tidligere Stabæk spiller Caroline Graham Hansen.

Jenter i Stabæk Fotball blir også forskjellsbehandlet. Dette passer seg ikke i annerledesklubben som alltid begeistrer!

Det har for all del blitt gjort mange positive tiltak for jentene den siste tiden, men vi har fortsatt ikke et kjønnsnøytralt tilbud. Vi må ikke glemme at Stabæk Fotball er et idrettslag, ikke bare en kommersiell virksomhet. Jentene må tas på alvor og de må få Like Muligheter.

Forslag til vedtak:

"All aktivitet for barn og ungdom i Stabæk Fotball skal være kjønnsnøytral, både i Bredde og i Akademiet."

Mvh Petter Westlye

Budsjett 2022

Stabæk Fotball

	2022	2021
Driftsinntekter	36.030.000	47.450.000
Spillersalg	0	35.000.000
Sum driftsinntekter	36.030.000	82.450.000
Lønnskostnader	53.365.000	60.468.000
Avskrivninger	1.070.000	1.100.000
Andre driftskostnader	29.462.000	29.803.000
Sum driftskostnader	83.897.000	91.371.000
Driftsresultat	-47.867.000	-8.921.000
Netto spillersalg overført til SFAS	0	-35.000.000
Dekning av drift, overføring fra SFAS	48.017.000	44.171.000
Finansinntekter	0	0
Finanskostnader	100.000	100.000
Årsresultat	50.000	150.000

Budsjettert årsresultat i klubb tilsvarer budsjettert resultat for avdeling Bredde.

Avdeling Stabæk Fotball Kvinner er inkludert med avdelingens godkjente budsjett finansiert via Stabæk Fotball AS (ink netto andel av partnerinntekter og fordelte driftskostnader).

Styret har ikke budsjettert med vesentlige spillersalg i inneværende år.

Valgkomiteen har innstilt følgende styrerepresentanter til valg på årsmøtet 2022

Styret:

Styrets leder: Espen Moe (ikke på valg)

Nestleder: Peer Christensen (velges for 2 år)

1 styremedlem: Ingebrigt Steen Jensen (ikke på valg)

2 styremedlem: Tanja Heidenberg (velges for 2 år)

3 styremedlem: Nicolai Lunde (ikke på valg)

4 styremedlem: Siri Christiansen (ikke på valg)

Vara: Herlog Berge (velges for 1 år)

Kontrollkomite:

Tom Schelvan(ny) og Jonas Benkow (gjenvalg).

Valgkomite:

Tor Q. Aaserød (gjenvalg), Mimmi Berdal (ny) og Tommy Stenersen (gjenvalg)